

ด่วนมาก

ที่ สฎ ๐๐๑๘/ว ๐๕๕๗/๗



ถึง ที่ทำการปกครองอำเภอทุกอำเภอ (ยกเว้น อำเภอเกาะสมุย)

ตามหนังสือจังหวัดสุราษฎร์ธานี ด่วนมาก ที่ สฎ ๐๐๑๘/ว ๗๙๙๔ ลงวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ และที่ สฎ ๐๐๑๘/ว ๑๐๑๔๔ ลงวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๐ ได้แจ้งการดำเนินโครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์โดยผ่านกลไกคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ประจำปี ๒๕๖๑ โดยมีการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการขับเคลื่อนสร้างความปรองดองสมานฉันท์ประจำตำบลโดยผ่านกลไกคณะกรรมการหมู่บ้านและแจ้งแนวทางการขับเคลื่อน พร้อมทั้งโอนงบประมาณมาตั้งจ่ายที่ทำการปกครองจังหวัดแล้ว นั้น

จังหวัดได้รับแจ้งจากกรมการปกครองว่า ได้กำหนดการตรวจติดตามและประเมินผลเพื่อติดตามความก้าวหน้า รับทราบปัญหา และอุปสรรคของการดำเนินงาน รวมทั้งหาแนวทางการปฏิบัติอย่างถูกต้องร่วมกัน ในระหว่างวันที่ ๒๖ มิถุนายน ถึง ๕ กันยายน ๒๕๖๑ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ณ วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑ ตามกำหนดการที่ส่งมาพร้อมนี้

จึงให้อำเภอดำเนินการ ดังนี้

๑. ให้ปลัดอำเภอหัวหน้าชุดปฏิบัติการฯ ที่รับผิดชอบตำบลนำร่องของอำเภอ เข้าร่วมประชุมตรวจติดตาม ในวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมนางยวน ชั้น ๕ ศาลากลางจังหวัด โดยให้แจ้งชื่อผู้เข้าร่วมประชุมให้จังหวัดทราบ ภายในวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑

๒.ให้นำแผนหมู่บ้านของอำเภอที่มีข้อมูลทั้งหมด พร้อมข้อมูลตรวจติดตาม ตามแบบที่ส่งมาพร้อมนี้ เพื่อนำเสนอและรายงานในที่ประชุม

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป



ที่ทำการปกครองจังหวัด

กลุ่มงานปกครอง

โทร./โทรสาร.๐-๗๗๒๗-๒๕๘๖

กำหนดการตรวจติดตามและประเมินผลโครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์
โดยผ่านกลไกคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ประจำปี ๒๕๖๑
ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑

ช่วงเช้า

เวลา ๐๙.๐๐ น. - เวลา ๑๒.๐๐ น.

- คณะทำงานตรวจติดตามฯเดินทางมา ณ ศาลากลางจังหวัดสุราษฎร์ธานี
- ผู้ช่วยเจ้าจังหวัดที่รับผิดชอบโครงการฯ ปลัดอำเภอหัวหน้าชุดปฏิบัติการฯ เสมียนตราจังหวัดหรือผู้แทน พร้อมกัน ณ ห้องประชุมนางยวน ศาลากลางจังหวัดสุราษฎร์ธานี
- คณะทำงานตรวจติดตามฯ รับฟังบรรยายสรุปผลการดำเนินงานของแต่ละอำเภอ

ช่วงบ่าย

เวลา ๑๓.๐๐ น.

- คณะทำงานตรวจติดตามผลการดำเนินงานโครงการฯในพื้นที่อำเภอเมือง ฯ

เวลา ๑๕.๐๐ น.

- คณะทำงานตรวจติดตามผลการดำเนินงานโครงการฯ ในพื้นที่อำเภอบ้านนาเดิม

เวลา ๑๖.๓๐ น.

- คณะทำงานตรวจติดตามผลการดำเนินงานโครงการฯ ในพื้นที่อำเภอเวียงสระ

.....

หมายเหตุกำหนดการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

แบบตรวจติดตามประเมินผล

โครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์โดยผ่านกลไกคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ประจำปี ๒๕๖๑

ตำบล.....อำเภอ.....จังหวัด.....



แบบตรวจติดตามประเมินผลฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ของตำบลที่ได้รับการคัดเลือก (นาร่อง) ตามโครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์โดยผ่านกลไกคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ประจำปี ๒๕๖๑ ข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งแก่กรรมการปกครองสำหรับการนำไปประกอบการจัดทำแผนการขับเคลื่อนการสร้างความปรองดองสมานฉันท์โดยผ่านกลไกคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ปีงบประมาณต่อไป และการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างเป็นระบบ เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

การประเมินสภาพแวดล้อมภายใน เป็นการวิเคราะห์และพิจารณาทรัพยากรและความสามารถภายในพื้นที่ทุก ๆ ด้าน ทั้งในด้านโครงสร้างระบบ ระเบียบ วิธีปฏิบัติงาน บรรยากาศในการทำงานและทรัพยากรในการบริหาร (คน เงิน วัสดุ การจัดการ) รวมถึงการพิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของพื้นที่เพื่อที่จะเข้าใจสถานการณ์และผลกลยุทธ์ก่อนหน้านี้ด้วย

๑. จุดแข็งของตำบล (การดำเนินการโครงการต่าง ๆ มีความชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้ รัฐมีการสนับสนุน กิจกรรม บุคลากรมีศักยภาพ เป็นต้น)

.....
.....
.....

๒. จุดอ่อนของตำบล (คณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ยังมีศักยภาพไม่เพียงพอ ประชาชนในหมู่บ้านขาดการมีส่วนร่วม เป็นต้น)

.....
.....
.....

การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก การดำเนินงานของพื้นที่ได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ เช่น อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ นโยบาย การเงิน การงบประมาณ สภาพแวดล้อมทางสังคม เช่น ระดับการศึกษา การตั้งถิ่นฐานและการอพยพของประชาชน ลักษณะชุมชน ขนบธรรมเนียมประเพณี ค่านิยม ความเชื่อและวัฒนธรรม สภาพแวดล้อมทางการเมือง เช่น บทบัญญัติกฎหมายต่าง ๆ มติคณะรัฐมนตรี และสภาพแวดล้อมทางเทคโนโลยี หมายถึงกรรมวิธีใหม่ ๆ และพัฒนาการทางด้านเครื่องมืออุปกรณ์ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาพื้นที่

๑. จุดโอกาสของตำบล (เอกลักษณ์โดดเด่นด้านท่องเที่ยว การบริหารจัดการกองทุนต่างๆ ในพื้นที่ที่มีความมั่นคง ลักษณะชุมชน ขนบธรรมเนียมประเพณี ค่านิยม ความเชื่อและวัฒนธรรมเป็นเอกลักษณ์ เป็นต้น)

.....
.....
.....

๒. จุดอุปสรรคของตำบล (ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ การคมนาคมติดต่อไม่สะดวก เป็นต้น)

.....
.....
.....

กลยุทธ์ที่ได้จากแมทริกซ์ทาวซ์ (TOW marti) คือการจัดระหว่างปัจจัยภายนอกกับปัจจัยภายใน

- ๑) จุดแข็งกับโอกาส (Strength กับ Opportunity=SO) เป็นการใช้จุดเด่นผสมกับโอกาส ทำให้ความสัมพันธ์เข้าไปอีก ถือเป็นกลยุทธ์เชิงรุก
- ๒) จุดอ่อนกับโอกาส (Weakness กับ Opportunity= WO) เป็นการนำโอกาสที่มีมาปิดจุดอ่อนหรือทำให้จุดอ่อนลดลง กลยุทธ์ที่เน้นการแก้ไขจุดอ่อนด้วยโอกาสที่เข้ามา ถือเป็นกลยุทธ์เชิงแก้ไข

๓) จุดแข็งกับอุปสรรค (Strength กับ Threat=ST) เป็นการนำจุดแข็งมาป้องกันอุปสรรค โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อเลี่ยงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นหรือกำลังเกิดอยู่ในตอนนี้ ถือเป็นกลยุทธ์เชิงรับ

๔) จุดอ่อนกับอุปสรรค (Weakness กับ Threat=WT) เป็นกลยุทธ์ที่เน้นป้องกันเพราะมีแต่เรื่องที่ไม่ดี โดยมีเป้าหมายหลักคือ “ไม่ทำให้เรื่องมันแย่ไปกว่าเดิม” ถือเป็นกลยุทธ์เชิงป้องกัน

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
โอกาส (O)	SO	WO
อุปสรรค (T)	ST	WT

แบบตรวจติดตามโครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์โดยผ่านกลไกคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ประจำปี ๒๕๖๑
 ตำบล..... อำเภอ จังหวัด.....

ที่	ประเด็นการตรวจ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
๑.	ระดับอำเภอ ปลัดอำเภอผู้รับผิดชอบมีการคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อเป็นหัวหน้าชุดปฏิบัติการ หรือไม่		
๒.	คัดเลือกชุดปฏิบัติการ ครบ ๕ คน หรือไม่		
๓.	.การไปเข้ารับการสัมมนาที่กรมการปกครองจัดขึ้น ณ จุดที่จัดขึ้น ไปครบถ้วนหรือไม่		

ที่	ประเด็นการตรวจ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
๔.	การแจ้งแนวทางการปฏิบัติงาน การขับเคลื่อนโครงการสร้างความพร้อมของสมานฉันท์ของอำเภอ		
๕.	ประเด็นการตรวจ การทำงานของชุดปฏิบัติการฯ นอกจากจะได้รับการสนับสนุนการปฏิบัติงานจากการปกครองอำเภอแล้ว ยังต้องได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากราชการองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ทุกภาคส่วน ทั้งระดับ จังหวัด หน่วยงานบุคคล หน่วยงานต่าง ๆ ให้ทราบถึงแนวคิดและวัตถุประสงค์การจัดตั้ง หรือสามารถเรียนเชิญมาเป็นที่ปรึกษาและสนับสนุนการปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติการฯ ซึ่งจะช่วยให้ชุดปฏิบัติการมีความเข้มแข็งขึ้น ผู้สนับสนุนเหล่านี้ เช่น นอ. เทศบาล พช.อำเภอ เกษตรอำเภอ สาธารณสุขอำเภอ เป็นต้น		
๖.	เพื่อให้สามารถทำงานได้ประสบผลสำเร็จ มีการเตรียมความพร้อมก่อนการทำงานของชุดปฏิบัติการฯ โดยปรับแนวคิดและอุดมการณ์แบบมีประชาธิปไตย รู้เทคนิคและวิธีทำงาน การบริหารจัดการที่ดี		

ที่	ประเด็นการตรวจ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
๓๗.	<p>เพื่อให้มีความมั่นคงถาวรเป็นที่ยอมรับของส่วนราชการ องค์การและหน่วยงานต่างๆ ทุกภาคส่วน ทุกระดับ ต้อง ขึ้นอยู่กับการดำเนินกิจกรรมที่มีอย่างต่อเนื่อง เช่น มีการ ประชุมประจำสัปดาห์เสมอ ทุกเดือน วางแผน และสรุปผล การปฏิบัติงาน มีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนว่าใครทำอะไร ที่ไหน เมื่อใด อย่างไร กิจกรรมที่ทำต้องสอดคล้องวิถีชีวิต ของประชาชน เช่น ประเพณี วัฒนธรรม ศาสนา เป็นต้น ส่งเสริมการใช้เหตุผล ความรัก สามัคคี มีวินัยและความ รับผิดชอบ เป็นต้น รวมถึงขยายเครือข่ายพลเมืองเพื่อ ช่วยกันทำงานร่วมกับชุดปฏิบัติการ</p>		
๓๘.	<p>อบรมให้ความรู้ชุดปฏิบัติการ เพื่อทำหน้าที่ด้วยความ รับผิดชอบ เกิดประโยชน์กับคนส่วนใหญ่ โดยยึดหลัก ความเสมอภาคและการไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อ ประชาชน ที่สำคัญต้องรู้เรื่องสิทธิเสรีภาพของประชาชน ตามรัฐธรรมนูญที่บัญญัติไว้</p>		
๓๙.	<p>สรุปผลรายงานการปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติการฯ ให้ จังหวัดตามแบบและระยะเวลาที่กำหนด</p>		

ที่	ประเด็นการตรวจ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
๑๐.	จัดทำฐานข้อมูลชุดปฏิบัติการฯ ครบถ้วน สมบูรณ์ ถูกต้องในระดับอำเภอ		
๑๑.	จัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหาร กำกับ ติดตามให้สอดคล้องกับเป้าหมาย การเบิกจ่ายงบประมาณ รายงานผลสัมฤทธิ์และการใช้จ่ายงบประมาณ รวมทั้งรวบรวมเอกสารการเงินที่เกี่ยวข้อง ให้จังหวัดเป็นรายเดือนและรายไตรมาส หรือไม่		

ข้อเสนอแนะ :

.....

.....

.....